



# **Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition)**

*Marion Merz*

**Download now**

**Read Online ➔**

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition)

Marion Merz

## Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) Marion Merz

Masterarbeit aus dem Jahr 2011 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 2,0, Technische Universität Kaiserslautern (Distance and International Studies Center), Sprache: Deutsch, Abstract: 1. Präambel - Grundlegendes zur Zielvereinbarung im Kontext der Personalentwicklung

Moderne Managementkonzepte, veränderte Arbeits- und Umweltbedingungen und die damit einhergehenden, neuen Unternehmensorganisationen erfordern innovative Personalentwicklungsmaßnahmen. Gemäß Arnold (2006) ist „innovative Personalentwicklung(...)strategisch begründet und verfügt mittlerweile über Instrumente und Vorgehensweisen, mit deren Hilfe Betriebe, Behörden und Organisationen, die die Potentiale ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter besser nutzen wollen, sich selbst auf den Weg machen können.“ Um Mitarbeiter strategisch und zielgerichtet entwickeln zu können, bedarf es eines Konzepts, das Unternehmensziele auf Mitarbeiterebene operationalisiert und zum zielgerichteten Handeln anregt. Hierbei geraten insbesondere Zielvereinbarungssysteme in den Blickpunkt. Mit den Mitarbeitern werden Ziele definiert, die aus der Unternehmensstrategie abgeleitet werden. Mitarbeiter sollen entsprechend in einem eigenverantwortlich und selbststeuernd durchgeführten Zielumsetzungsprozess die vorher festgelegten Ergebnisse erzielen. Die Aufgabe der Personalentwicklung ist es, herauszufinden, inwieweit hierfür Potential vorhanden ist oder noch ausgebildet werden muss. Das Zielvereinbarungssystem (ZVS) dient in dem Zusammenhang als Messinstrument für eine innovative, strategische Personalentwicklung. Diese agiert idealerweise proaktiv und erkennt individuelle Fähigkeiten und Bedürfnisse schon im Vorfeld, um eine Maßnahmenplanung rechtzeitig umsetzen zu können. In der Praxis werden Zielsysteme oft jedoch noch ohne den Aspekt einer kontinuierlichen Weiterentwicklung von Mitarbeitern, Vorgesetzten und Unternehmen eingesetzt. In dieser Masterarbeit soll zunächst auf den unternehmensindividuellen Zweck und Nutzen von Zielmanagement eingegangen werden. Wesentlichen Einfluss auf die Erfolgswirksamkeit haben zweifellos die dabei unmittelbar beteiligten Partner: Der Vorgesetzte und sein Mitarbeiter. Ihre Rollen im Zielprozess sind von wesentlicher Bedeutung. Folgend wird - um auf einen zentralen Punkt der Thematik dieser Arbeit zu kommen - erläutert wie ein PE-Management sinnvoll in den Zielkreislauf integriert werden kann. Neben dieser Chance PE-Management folgerichtig mit dem Zielprozess zu verbinden, um Mitarbeiterentwicklung „along the Process“ zu generieren, geraten darüber hinaus weitere Aspekte in den Blickpunkt, die von erheblicher Bedeutung für den Erfolg oder Misserfolg eines Zielsystems sind.

 [Download Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwick ...pdf](#)

 [Read Online Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwi ...pdf](#)

**Download and Read Free Online Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) Marion Merz**



## **Download and Read Free Online Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) Marion Merz**

---

### **From reader reviews:**

#### **Viola Coghlan:**

The book Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) can give more knowledge and also the precise product information about everything you want. Why must we leave a very important thing like a book Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition)? Several of you have a different opinion about publication. But one aim that book can give many info for us. It is absolutely proper. Right now, try to closer using your book. Knowledge or data that you take for that, you may give for each other; it is possible to share all of these. Book Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) has simple shape nevertheless, you know: it has great and massive function for you. You can appearance the enormous world by start and read a e-book. So it is very wonderful.

#### **Antoine Dejean:**

As people who live in the actual modest era should be update about what going on or facts even knowledge to make all of them keep up with the era that is always change and move ahead. Some of you maybe will probably update themselves by studying books. It is a good choice to suit your needs but the problems coming to anyone is you don't know which you should start with. This Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) is our recommendation so you keep up with the world. Why, since this book serves what you want and need in this era.

#### **Diane Gonzales:**

Reading a reserve tends to be new life style within this era globalization. With examining you can get a lot of information that may give you benefit in your life. Along with book everyone in this world could share their idea. Publications can also inspire a lot of people. Lots of author can inspire their own reader with their story or their experience. Not only the storyplot that share in the textbooks. But also they write about the information about something that you need case in point. How to get the good score toefl, or how to teach your young ones, there are many kinds of book which exist now. The authors on earth always try to improve their skill in writing, they also doing some research before they write on their book. One of them is this Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition).

#### **James Matter:**

Your reading sixth sense will not betray an individual, why because this Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) guide written by well-known writer who knows well how to make book that can be understand by anyone who all read the book. Written with good manner for you, still dripping wet every ideas and composing skill only for eliminate your own

hunger then you still skepticism Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) as good book not only by the cover but also by the content. This is one publication that can break don't ascertain book by its handle, so do you still needing yet another sixth sense to pick this particular!? Oh come on your looking at sixth sense already said so why you have to listening to a different sixth sense.

**Download and Read Online Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) Marion Merz #DYZELIM8UTJ**

# **Read Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) by Marion Merz for online ebook**

Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) by Marion Merz Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) by Marion Merz books to read online.

## **Online Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) by Marion Merz ebook PDF download**

### **Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) by Marion Merz Doc**

**Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) by Marion Merz Mobipocket**

**Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) by Marion Merz EPub**

**Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) by Marion Merz Ebook online**

**Die Zielvereinbarung als Instrument der Personalentwicklung - Chancen, Risiken und Ausblick (German Edition) by Marion Merz Ebook PDF**